



AGROVAL

Agroécologie, Gestion Responsable, et
Valorisation des Chaînes de Valeur Durables

APPEL D'OFFRES

Mission d'expert en chaîne de valeur au nord
Congo

EUROPEAID/17009/DD/ACT/CG
FINANCEMENT UNION EUROPEENNE « UE »

Octobre 2025

Financement Union Européenne

EuropeAid/179009/DD/ACT/CG



Table des matières

A.	DOSSIER D'APPEL D'OFFRES	3
1	Objet de l'appel d'offre	3
2	Financement.....	3
3	Type de marché.....	3
4	Type d'appel d'offres	3
5	Calendrier	3
6	Critères d'éligibilité.....	4
7	Budget disponible	4
8	Contenu des offres	4
9	Evaluation des offres	5
10	Envoi des offres	7
B.	TERMES DE REFERENCE	8
1	Contexte.....	8
2	Objectifs de la mission.....	9
3	Démarche et méthodologie.....	10
4	Livrables attendus.....	11

A. DOSSIER D'APPEL D'OFFRES

1 Objet de l'appel d'offre

Appuyer l'analyse et l'optimisation des chaînes de valeur agricoles dans le cadre du projet « *Agroécologie, Gestion Responsable et Valorisation des Chaînes de Valeur Durables à Ouesso et Pokola* » (AGROVAL), financé par l'Union Européenne.

L'expert recruté apportera une expertise spécifique en méthodologie VCA4D (*Value Chain Analysis for Development*), afin de réaliser des diagnostics filières, proposer des recommandations stratégiques et former les équipes techniques. Il apportera aussi un accompagnement/coaching aux équipes terrain.

2 Financement

Union Européenne : EuropeAid/179009/DD/ACT/CG

3 Type de marché

Marché forfaitaire.

4 Type d'appel d'offres

Procédure négociée concurrentielle sans publication, consultation de minimum trois prestataires, et mise en ligne de l'appel sur le site internet de Nature+.

5 Calendrier

La prestation est prévue sur la durée totale du projet (5 ans). Il devrait y avoir un diagnostic initial, suivi d'un accompagnement permanent. Le nombre minimum de jours d'accompagnement est de 90 jours, à répartir sur la durée du projet. Ces jours doivent inclure l'accompagnement à distance et des visites/missions sur le terrain.

Le calendrier indicatif est le suivant :

Étape	Date
Diffusion de l'offre	10 octobre 2025
Date limite pour adresser des demandes d'éclaircissements	29 octobre 2025
Date limite à laquelle l'administration contractante doit répondre	7 novembre 2025

Date limite de soumission des candidatures	16 novembre 2025 à minuit (heure Bruxelles)
Notification de l'attribution	19 novembre 2025
Signature du contrat	20 novembre 2025
Démarrage de la mission	Décembre 2025 / Janvier 2026

6 Critères d'éligibilité

Pour être éligible à ce marché, le demandeur doit ;

- Avoir une expérience avérée en analyse de chaînes de valeurs agricoles ;
- Avoir une expérience en filières agricoles congolaises ;
- Maîtriser parfaitement la méthode VCA4D ;
- Avoir une expérience avérée en transfert de compétences.

7 Budget disponible

Pour cette mission, le budget total maximum est de 78.300€ (TTC).

La proposition financière doit inclure les honoraires de l'expert ainsi que ses frais de mission (billet d'avion, perdiem, hébergement, visa...).

Le projet AGROVAL prend en charge : le transport depuis Brazzaville vers Ouessou et les différentes zones d'action. Si nécessaire et dans la mesure du budget disponible, le projet pourra également prendre en charge de la main-d'œuvre locale pour appuyer la réalisation des enquêtes de terrain (enquêteurs, facilitateurs, traducteurs, etc.).

8 Contenu des offres

Les offres doivent contenir :

- **Un dossier administratif**
 - Le nom, l'adresse et les coordonnées complètes de l'entreprise ou du consultant ;
 - Tout document officiel attestant de l'existence légale de l'entreprise/consultant (extrait du registre de commerce, acte notarié de création, inscription aux régimes sociaux, patente, attestation fiscale, etc.) ;
 - Une attestation prouvant que l'entreprise/ consultant n'est pas en faillite, exerce régulièrement ses activités et ne figure pas sur les listes des mesures restrictives de l'Union Européenne (www.sanctionsmap.eu) ;

- Une attestation de domiciliation bancaire valide.

- **Une offre technique**

- Une présentation concise du soumissionnaire et un aperçu de son expérience récente dans la réalisation de prestations similaires ;
- Toutes les observations ou suggestions éventuelles sur les termes de référence, ainsi que sur les données, services ou appuis attendus de l'autorité contractante ou de ses partenaires (ex. Nature+, APVPS...) ;
- Une méthodologie détaillée et argumentée précisant : les étapes prévues, les acteurs consultés, les réunions et restitutions envisagées, le coaching fourni sur le long terme, ainsi que les outils de collecte et de traitement des informations ;
- Le curriculum vitæ récent, daté et signé, de l'expert qui interviendra dans la mission ;
- Dans le cas où plusieurs experts sont présentés, la description de l'équipe mobilisée pour la mission : composition (noms et CV), rôles, répartition des jours de travail par phase, modalités de coordination et de communication ;
- Toute information complémentaire permettant d'apprécier les compétences, capacités et l'efficacité du soumissionnaire.

- **Une offre financière**

- Présenter un tableau détaillé des coûts (honoraires, frais de mission, déplacements, etc.) avec les coûts unitaires et totaux ;
- Être exprimée en euros, en indiquant clairement les montants hors taxes et toutes taxes comprises (TTC).
- Les soumissionnaires devront préciser clairement les postes couverts par leur budget et ceux attendus en contribution du projet.

Aucun document supplémentaire (brochure, lettre de présentation, etc.) joint à l'offre ne sera pris en considération. Les offres devront avoir une **validité de soixante (60) jours** à compter de la date limite de soumission.

9 Evaluation des offres

Les offres seront ouvertes en séance privée par un comité de sélection. Celui-ci pourra, si nécessaire, demander à un soumissionnaire des précisions ou clarifications concernant certains éléments de son dossier. Le comité se réserve également la possibilité d'organiser un échange avec les équipes candidates après la soumission des propositions.

L'évaluation se déroulera en deux étapes :

- Analyse de la qualité technique de l'offre.
- Analyse du coût financier de la prestation.

L'évaluation technique porte sur la qualité de l'offre en suivant une liste de critères techniques, sur base de la grille d'évaluation reproduite ci-après.

Rubrique	Note maximale
<i>Qualifications et expérience du candidat</i>	35
Diplôme universitaire (Master ou supérieur) en économie agricole, développement rural, agronomie ou discipline connexe	5
Minimum 20 ans d'expérience dans l'analyse des chaînes de valeur agricoles en Afrique et à l'international	10
Expertise confirmée dans l'application de la méthodologie VCA4D	10
Expérience en analyses FFOM, PESTEL et formulation de recommandations opérationnelles	5
Connaissance des filières pertinentes (manioc, banane plantain, fruits tropicaux, cacao, etc.)	5
<i>Compétences du candidat</i>	20
Capacité à produire des rapports clairs, synthétiques et opérationnels	10
Expérience avérée en formation (transfert de savoirs) et de travail avec des acteurs multiples (producteurs, clusters, institutions locales, entreprises privées...)	10
<i>Méthodologie proposée</i>	45
Clarté et pertinence de la méthodologie de diagnostic initial et de la prise de données	20
Approche d'analyse des données et intégration des dimensions VCA4D (fonctionnelle, économique, sociale, environnementale)	15
Qualité du dispositif de l'accompagnement proposée (missions terrain, plan de suivi...)	5
Pertinence et faisabilité du chronogramme	5

La formule utilisée pour établir le score financier est la suivante :

$$Sf = 100 \times Fm/F$$

Sf étant le score financier, Fm la proposition la moins disante et F le montant de la proposition considérée.

Les poids respectifs attribués aux propositions technique et financière sont : T (technique) = 80% et F (financier) = 20%. Ainsi, le score global est calculé en utilisant la formule suivante :

$$S = St \times 0,80 + Sf \times 0,20$$

Le travail de dépouillement des offres se base uniquement sur les documents de soumission transmis par les soumissionnaires, à l'exclusion de toute autre information.

10 Envoi des offres

Les offres seront envoyées par mail avec l'objet « Offre Chaîne de valeurs AGROVAL » à la Responsable Administration et Finances de Nature+ (finance@natureplus.be), avec copie à la Direction de Nature+ (direction@natureplus.be).

La date limite de réception des offres est fixée au 16 novembre 2025 à minuit (heure de Bruxelles). Toute offre reçue après cette date sera rejetée.

B. TERMES DE REFERENCE

1 Contexte

La République du Congo, fortement tributaire du secteur pétrolier, confronte des enjeux socio-économiques majeurs tels que la pauvreté, le chômage des jeunes, et une dépendance élevée aux importations alimentaires. Le pays dispose toutefois des ressources naturelles et une main-d'œuvre propices au développement des chaînes de valeur agroalimentaires, offrant ainsi des opportunités d'emplois de qualité.

L'agriculture reste un outil essentiel pour un développement durable et pour la lutte contre la pauvreté, avec le potentiel d'être un moteur de changement si elle est bien optimisée. Les systèmes agricoles peuvent fournir des opportunités d'emploi de qualité pour les populations locales et peuples autochtones, mais ils peuvent aussi transférer les coûts et les risques aux maillons les plus faibles.

La présente Action, dénommée « Agroécologie, Gestion Responsable et Valorisation des Chaînes de Valeur Durables à Ouessou et Pokola », abrégée AGROVAL, s'inscrit dans le cadre du contrat de subvention EUROPEAID/17009/DD/ACT/CG conclu entre l'Union européenne, Nature+, APVPS (Association Professionnelle pour la Valorisation des Produits forestiers et Subsidiaries), l'ERAIFT (Ecole Régionale Postuniversitaire d'Aménagement et de Gestion intégrés des Forêts et Territoires tropicaux) et African Parks. Démarré en août 2025, ce projet a une durée de 60 mois.

Emis dans un contexte de promotion de filières agricoles durables et compétitives aux bénéfices de la nature et des communautés locales et peuples autochtones (CLPA), le projet AGROVAL vise à i) renforcer les capacités des exploitations familiales pour la pratique de méthodes de production durables, ii) accroître l'offre de produits agroalimentaires de qualité, d'origine nationale et de haute valeur nutritionnelle en améliorant la transformation, le stockage et la mise en marché, et iii) augmenter l'efficacité des chaînes de valeur en favorisant la structuration, l'organisation, la coopération et la répartition équitable des revenus.

Le projet AGROVAL se déroule dans certaines zones des départements de la Cuvette Ouest (29 000 km², 103 000 habitants), de la Sangha (56 000 km², 121 000 habitants) et de la Cuvette (40 000 km², 220 000 habitants), avec un focus sur les bassins de production et zones d'influence des villes de Ouessou (40 000 habitants) et Pokola (15 000 habitants). La zone est caractérisée par une importante couverture forestière (94,4 % en Sangha, 66,2 % en Cuvette Ouest et 75 % en Cuvette), et comprend deux grands parcs nationaux : Odzala-Kokoua (PNOK) et Nouabalé-Ndoki (PNNN).

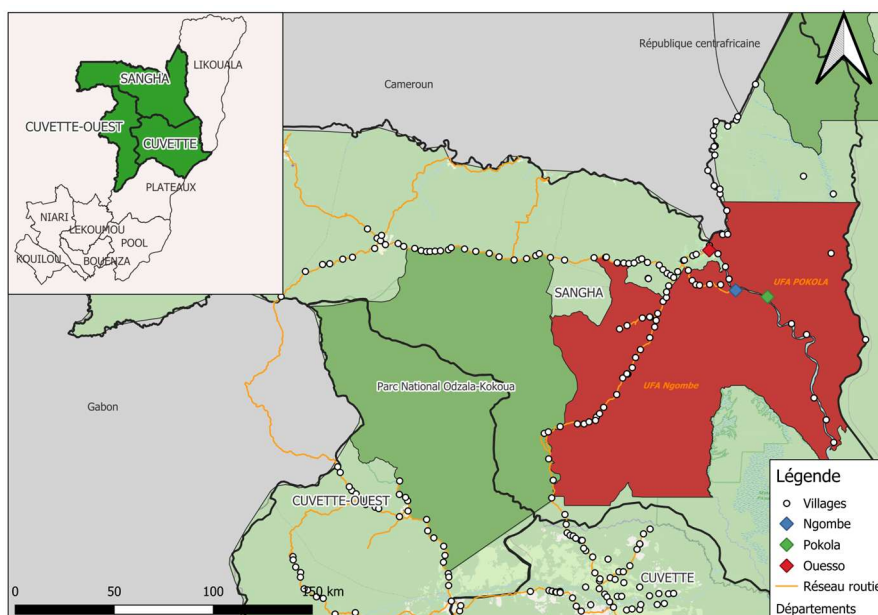


Figure 1 - Carte de la zone d'intervention de l'Action

Le projet AGROVAL interviendra principalement dans les villages périphériques du PNOK, de la concession forestière Ngombé (IFO-Interholco) et de CIB-Olam. Il s'appuiera également sur l'expérience des clusters économiques déjà existants à Ouesso et Pokola (PRCCE II) afin de renforcer les dynamiques locales.

Un diagnostic approfondi des chaînes de valeur agricoles est prévu au démarrage du projet à l'aide de la méthodologie VCA4D (Value Chain Analysis for Development). Cette approche multidimensionnelle analyse les aspects fonctionnels, financiers, économiques, sociaux et environnementaux des chaînes de valeur, et permet de mettre en évidence les points de levier pour une transformation durable et inclusive.

Les résultats attendus contribueront à orienter les actions du projet vers les filières prioritaires et à favoriser l'émergence de réseaux agricoles locaux, notamment au bénéfice des femmes, des jeunes et des populations vulnérables.

2 Objectifs de la mission

La présente mission permettra de renforcer la compréhension et l'optimisation des chaînes de valeur agricoles grâce à la mobilisation d'un Expert Analyste en Chaîne de Valeur (VCA4D).

Prévue sur un minimum de 90 jours répartis sur la durée totale du projet (5 ans), cette prestation apportera un appui technique stratégique à travers la réalisation de diagnostics de filières, la formulation de recommandations opérationnelles et la formation des équipes techniques à la méthodologie VCA4D, afin de maximiser l'impact et la durabilité des actions menées.

L'expert aura pour mission de :

- Réaliser un **diagnostic approfondi** des chaînes de valeur agricoles dans la zone du projet en appliquant la méthodologie VCA4D, avec des analyses FFOM et PESTEL complémentaires.
- Identifier les **points critiques et leviers d'action** permettant une optimisation durable, inclusive et performante des filières.
- Formuler des **recommandations opérationnelles** pour renforcer les filières prioritaires, en tenant compte des enjeux sociaux, environnementaux et économiques.
- Appuyer la **structuration** et le dimensionnement des clusters et réseaux de producteurs.
- Contribuer à la **formation et au transfert de compétences** auprès des équipes locales et partenaires sur la méthodologie VCA4D.
- Assurer un **suivi périodique** de la mise en œuvre des recommandations et de l'évolution des chaînes de valeur sur la durée du projet.

3 Démarche et méthodologie

La méthodologie préconisée est l'approche VCA4D (Value Chain Analysis for Development), articulée autour de plusieurs dimensions :

- Analyse fonctionnelle : description et quantification des opérations de production, transformation, commercialisation et consommation finale.
- Analyse financière et économique : identification de la valeur ajoutée générée et de sa répartition entre les acteurs, contribution à la croissance inclusive.
- Analyse sociale : profil social de la chaîne de valeur (conditions de vie, emploi, accès aux ressources, inclusion des femmes, jeunes et populations vulnérables).
- Analyse environnementale : identification des impacts et contraintes environnementales, en lien avec la durabilité et le changement climatique.
- Analyse stratégique : compléments via une approche FFOM (Forces, Faiblesses, Opportunités, Menaces) et, si pertinent, une analyse PESTEL.

La méthodologie pourra s'appuyer sur des enquêtes terrain ainsi que sur l'analyse documentaire, notamment le diagnostic réalisé en 2021 par le Projet Paysages Forestiers Nord Congo (PPFNC).

Il est attendu que le soumissionnaire formule une proposition méthodologique complète pour la collecte et l'analyse des données au stade de l'offre, en tenant compte

des contraintes de terrain et des objectifs du projet. La phase de cadrage de la mission permettra ensuite de structurer de façon détaillée la démarche à suivre.

Lors de la mise en œuvre de la prestation, l'expert collaborera étroitement avec le siège de Nature+, les partenaires du projet et avec la délégation de l'Union Européenne en République du Congo.

Outre l'application de la méthodologie VCA4D et les analyses complémentaires (FFOM, PESTEL), les soumissionnaires devront détailler dans leur offre technique :

- Approche de collecte et d'analyse des données pour le diagnostic initial : outils prévus (questionnaires, focus groupes, entretiens), modalités de validation avec les acteurs locaux.
- Modalités de missions terrain : durée, fréquence, types d'activités (formation, ateliers participatifs, accompagnement des producteurs, appui aux clusters, restitution des résultats).
- Modalités de suivi à distance : suivi régulier des équipes locales, disponibilité pour répondre aux questions, outils numériques utilisés (visioconférences, partage de documents, plateforme de travail collaboratif).
- Plan de formation et transfert de compétences
- Chronogramme détaillé : organisation des phases (diagnostic, formation, suivi), délais de production des livrables.

4 Livrables attendus

L'expert fournira les livrables suivants :

- Note de la réunion de cadrage (Livable 1)
- Rapport de diagnostic initial des chaînes de valeur (incluant l'analyse VCA4D, FFOM et/ou PESTEL selon pertinence) (Livable 2)
- Note (maximum 5 pages) de recommandations opérationnelles pour l'amélioration des chaînes de valeur, incluant des options stratégiques pour la compétitivité, la durabilité et l'inclusion sociale (Livable 3)
- Supports de formation et de transfert de compétences pour les équipes locales (guide méthodologique adapté, présentation...) (Livable 4)
- Rapports de suivi trimestriels documentant l'évolution des filières et la mise en œuvre des recommandations (Livrables 5.1 à 5.n).
- Rapport final de mission synthétisant les résultats, recommandations et leçons apprises (Livable 6).